



**Claude Bébéar**  
**Président du Conseil de Surveillance**

**Claude Bébéar** est né le 29 juillet 1935 à Issac, en Dordogne.

Après des études à Saint-Astier, puis à Périgueux en Dordogne, il prépare les grandes écoles au Lycée Saint-Louis à Paris. Il entre 4<sup>ème</sup> à l'Ecole Polytechnique en 1955 où il est élu Responsable de sa promotion. C'est là qu'il est recruté par le père d'un de ses camarades, André Sahut d'Izarn, qui dirige le groupe des Anciennes Mutuelles d'assurance à Rouen, et cherche un futur successeur. Après l'école de cavalerie de Saumur, il fait son service militaire en Algérie.

En 1958, il entre aux Anciennes Mutuelles, où jusqu'en 1975, il assumera diverses responsabilités. Commenant par travailler dans le domaine de l'assurance vie, il passe le diplôme de l'Institut des Actuaire de Paris.

De 1964 à 1966, il effectue une mission au Canada où il crée la branche assurance vie de Provinces Unies, filiale du groupe Anciennes Mutuelles. Il y découvrira l'importance d'avoir une vision internationale de son métier et la diversité des cultures.

En 1975, après le décès d'André Sahut d'Izarn et la résolution d'une grève très dure qui le confirme dans la nécessité d'une politique sociale dynamique, Claude Bébéar sera nommé Directeur Général. Les Anciennes Mutuelles deviendront Mutuelles Unies en 1978. En 1975 également, il crée l'Ancienne Mutuelle de Réassurance : l'AMré, qui deviendra AXA Ré. En 1978, la Mutuelle Parisienne de Garantie, société d'assurance dommage quasiment en faillite, entre dans le Groupe.

## **Les années 1980 sont des années de croissance en France.**

En 1982, l'arrivée de la gauche au pouvoir et les craintes de nationalisation du secteur de l'assurance lui offre l'opportunité de prendre le contrôle du Groupe Drouot. Drouot est alors le premier groupe privé d'assurance. Claude Bébéar en prend la Présidence, en même temps que celle des Mutuelles Unies.

1985 sera l'année de la création du nom d'AXA. Et ce sera aussi l'année où Claude Bébéar abandonnera la direction opérationnelle des sociétés d'assurance pour prendre une position de PDG du Groupe, et s'éloigner physiquement des sites opérationnels.

Parallèlement, en 1983, il crée Entreprise et Cité, association de dirigeants d'entreprise soucieux d'affirmer le rôle de l'Entreprise dans la cité.

En avril 1986, AXA rachète le Groupe Présence. C'est aussi l'année de la création de l'Institut du Mécénat Humanitaire. Inciter les entreprises à faire du mécénat humanitaire comme elles font du mécénat culturel ou du sponsoring sportif est à ce moment un véritable défi. Claude Bébéar, accompagné de quelques autres chefs d'entreprise, considère qu'il est important de le relever.

Le Groupe poursuit son expansion en fusionnant en 1988 avec la Compagnie du Midi. AXA est alors le 2<sup>ème</sup> groupe d'assurance français derrière l'UAP. Avec la Compagnie du Midi il a récupéré en Grande-Bretagne Equity and Law, sixième société vie anglaise, et diverses activités industrielles dont la vente permettra les acquisitions ultérieures.

La même année, Claude Bébéar est élu Manager de l'année. C'est le premier représentant du monde financier à recevoir cette distinction.

## **La décennie suivante sera celle de l'internalisation et des consolidations.**

Fin 1989 et début 1990 sont consacrés à essayer d'obtenir de la part des autorités américaines l'autorisation d'acheter Farmers, société dommage possédée par BAT, conglomérat anglais convoité par Jimmy Goldsmith. L'opération n'aboutira pas, mais fera faire au Groupe des progrès énormes dans sa connaissance des Etats Unis, et permettra au monde financier américain de découvrir AXA. Ceci sera un atout considérable dans l'opération de démutualisation et d'investissement dans Equitable. Les premiers contacts sont pris en janvier 1991, et l'accord sera conclu en juillet de la même année. AXA franchit l'Atlantique et prend le contrôle de la 5<sup>ème</sup> société d'assurance vie des Etats-Unis. C'est aussi la découverte de la gestion d'actifs pour compte de tiers avec Alliance, et de la banque d'affaire avec DLJ. En 1992, Equitable est coté à la Bourse de New York.

1990, c'est le lancement d'AXA Atout Cœur. Suite aux actions disparates de mécénat humanitaire, culturel ou sportif menées dans les différentes sociétés du Groupe, Claude Bébéar, après consultation du personnel et des agents généraux en France, décide de concentrer tous les moyens sur le mécénat humanitaire et d'accompagner les 2000 salariés et agents bénévoles dans leur implication.

En 1995, l'exemple d'Equitable a traversé le monde et les dirigeants de la mutuelle australienne National Mutual viennent trouver Claude Bébéar pour lui demander de l'aide dans leur démutualisation. Après 6 mois de travail, un accord est conclu ; AXA prend le contrôle de la seconde société vie d'Australie et de Hong Kong. Avec National Mutual, c'est la découverte de l'Asie et celle de l'hémisphère Sud.

En 1996, après un week-end du 11 novembre mouvementé, l'UAP rejoint le Groupe AXA. C'est plus d'un doublement de la taille d'AXA en France. En Grande-Bretagne, en Belgique et en Allemagne la taille critique tandis que c'est un renforcement dans la plupart des autres pays. Mais là encore, ce sont partout des fusions avec des chocs culturels considérables.

En un an et demi, Claude Bébéar fait le tour du monde de tous les collaborateurs pour leur expliquer la stratégie du Groupe et ce qu'il attend d'eux. Fédérer et motiver occupe une grande partie de son temps. Réorganiser aussi.

En 1997, George Bush, ancien Président des Etats-Unis, remet à Claude Bébéar le "Point of Light Award" qui récompense l'entreprise la plus exemplaire en matière de mécénat humanitaire. C'est la première fois qu'une entreprise non américaine reçoit cette distinction.

Début 1999, Guardian Royal Exchange rejoint AXA apportant au Royaume-Uni, la taille critique en assurance dommage et santé, une activité importante en Allemagne et des petites implantations en Asie et en Amérique du Sud qui viendront très bien compléter les activités existantes du Groupe.

Et fin 1999, Claude Bébéar saura profiter de la crise japonaise pour prendre pied dans le premier marché d'assurance du monde en prenant la contrôle de Nippon Dantai, treizième société d'assurance vie du marché japonais.

Comme il l'avait annoncé, Claude Bébéar a laissé, en mai 2000, la présidence du Directoire à Henri de Castries pour devenir président du Conseil de Surveillance.

Acteur de la vie de la cité, Claude Bébéar a créé et préside depuis 1986 IMS-Entreprendre pour la Cité, institut qui accompagne une centaine d'entreprises adhérentes dans la définition et la mise en place de leur démarche d'engagement sociétal.

Il a créé en 2001 l'Institut Montaigne, espace de réflexion indépendant. Dans ce cadre, il a préfacé et coordonné un recueil de contributions, "*Le courage de réformer*", publié en mai 2002 aux Editions Odile Jacob. En 2003, il publie avec Philippe Manière « *Ils vont tuer le capitalisme* » (Editions Plon).

En novembre 2004, à la demande du Premier Ministre, Monsieur Jean-Pierre RAFFARIN, il publie un rapport comportant 24 propositions pour mieux intégrer les minorités visibles, intitulé « Les entreprises aux couleurs de la France ».

Claude Bébéar est marié et père de trois enfants. Il est Commandeur de la Légion d'Honneur et Officier de l'Ordre National du Mérite.